



Výroční zpráva je zpracována podle článku 3 odst. 10
statutu Správy účelových zařízení VŠE

Zprávu schválil Akademický senát VŠE dne xxx

Výroční zpráva o činnosti Správa účelových zařízení VŠE za rok 2018

Předkládá	doc. Ing. Ludmila Štěrbová, CSc. prorektorka pro strategii
Vypracovali	Ing. Ota Zima, CSc., MBA ředitel SUZ VŠE

Hlavní závěry:

1. SUZ VŠE zajišťuje ubytování a stravování především pro studenty VŠE v odpovídající kvalitě a přijatelné cenové úrovni.
2. SUZ VŠE provozuje v Praze a Jindřichově Hradci celkem 9 kolejí sloužících pro ubytování a 4 menzy (3 v Praze a 1 v Jindřichově Hradci) sloužící pro stravování studentů a ostatních hostů či strážníků. Ze 4 menz jsou 3 provozovány externími subjekty, se kterými má VŠE uzavřenou smlouvu o zajištění stravování. V Jindřichově Hradci SUZ VŠE provozuje menzu vlastními zaměstnanci.
3. SUZ VŠE hospodář každoročně s vyrovnaným výsledkem hospodaření; meziročním zvyšováním tržeb z ubytování a poskytování služeb získává dodatečné prostředky pro zvyšování kvality poskytovaných především ubytovacích služeb, zvyšování kvality a stabilizaci lidského kapitálu a pro rekonstrukce jednotlivých ubytovacích zařízení a areálu kolejí Jarov.

Navržená opatření:

1. Zajistit vysokou obsazenost kolejí a tím zajistit maximální využití ubytovacích kapacit kolejí.
 2. Volné ubytovací kapacity využívat v rámci hotelového provozu a takto získané dodatečné zdroje alokovat do stabilizace a zlepšení lidského kapitálu a zvýšení úrovně ubytovacích kapacit.
 3. Rozvíjet kvalitu lidských zdrojů a zajistit odpovídající výši mezd u pracovníků SUZ VŠE ve srovnání se mzdovou úrovní v rámci ČR a hlavního města Prahy.
 4. Pokračovat v nastavené investiční strategii.
 5. Zajistit fungování a využití sportovně společenského kampusu Jarov (výuka v rámci CTVS VŠE, organizace VŠEFESTu, Rektorského dne a dalších akcí).
-

Zpráva:

1. Úvod

Správa účelových zařízení Vysoké školy ekonomické v Praze (SUZ VŠE) je součástí VŠE ve smyslu čl. 16 Statutu VŠE. Není právní osobou a její působnost, pravomoc a odpovědnost jsou stanoveny samostatným statutem, který byl Akademickým senátem VŠE schválen dne 11. prosince 2017 a nabyl účinnosti dne 1. ledna 2018.

2. Průběh činnosti a výsledky aktivit v uplynulém roce

- Charakteristika a zaměření SUZ VŠE

Správa Účelových Zařízení (SÚZ) jako samostatná organizační složka Vysoké školy ekonomické v Praze (VŠE) zajišťuje především studentské ubytování a stravování. Plněním těchto úkolů je vytvořeno zázemí především studentům Vysoké školy ekonomické pro plnění jejich studijních povinností. V Praze SUZ VŠE provozuje 8 kolejí; 3 menzy jsou pronajaty externím provozovatelům stravovacích. V Jindřichově Hradci je k dispozici Švecova kolej a menza, která je jako jediná provozována v režii SUZ VŠE.

Správa účelových zařízení je dle organizační struktury VŠE podřízena kvestorovi. Řídícím orgánem SÚZ je ředitel, který je přímo podřízený kvestorovi VŠE. Ten stanovuje základní strategii pro rozvoj kolejí a menz v souladu s plánovaným rozvojem školy a budoucích potřeb studentské obce. Ředitel SÚZ s týmem svých přímo podřízených pracovníků zabezpečuje kvalitu poskytovaných služeb, řídí chod a rozvoj kolejí a menz.

- Hlavní činnosti v roce 2018, podíl na celkových aktivitách

Hlavní činností SUZ VŠE bylo zajištění studentského ubytování a stravování během akademického roku a v letním období. Během akademického roku, zejména pak v letním období SUZ VŠE využívá volné ubytovací kapacity k poskytnutí ubytování hotelového typu.

94% pracovní kapacity SUZ VŠE je věnováno ubytovací činnosti, 6% pracovní kapacity je věnováno stravovací činnosti.

- Hlavní dosažené výsledky

Mezi hlavní dosažené výsledky SUZ VŠE lze v roce 2018 zařadit:

- Splnění jednotlivých bodů strategického záměru SUZ VŠE
- Dosažení celoroční (včetně letních měsíců a hotelového typu ubytování) průměrné obsazenosti přes 85% viz tabulka níže obsahující celkovou roční obsazenost po jednotlivých kolejích:

Kolej	Průměrná roční obsazenost
Palachova	88,7%
University hotel	84,1%
Jarov II.	87,6%
Eislerova	72,2%
Thalerova	84,8%
Rooseveltova	90,5%
Vltava	77,6%
Blanice	90,4%
Švecova	53,7%

- Vyrovnané hospodaření, viz tabulka níže obsahující přehled hospodaření za rok 2018:

Položka	Hodnota v tis. Kč
Spotřeba materiálu	17 971
Energie	33 133
Služby	21 649
Opravy a údržba	21 752
Osobní náklady	58 955
Ostatní náklady	9 857
Odpisy	13 022
Náklady celkem	176 339
Tržby z prodeje služeb	169 555
Ostatní tržby	6 841
Výnosy celkem	176 396
Výsledek hospodaření	57

- Z vytvořených provozních prostředků bylo použito 31,5 mil. Kč na zlepšení úrovně studentského ubytování a zkvalitnění ubytovacích služeb.
- Dokončení sportovišť v areálu kolejí Jarov, rekonstrukce vnitřních prostorů včetně vstupních prostorů kolejí Eislerova, Thalerova a Jarov II.
- Zajištění meziročního růstu mezd a průměrné mzdy zaměstnanců; zajištění stabilizace pracovního kolektivu a kvalitnější plnění pracovních úkolů.

3. Výhled na další období (udržitelnost a rozvoj)

- Záměry roku 2019
 - Zvyšovat standard ubytování a stravování na VŠE
 - Zpracovat podklady pro přidělení dotací od MŠMT na rekonstrukce kolejí v hodnotě cca 190 mil. Kč
 - Udržet stabilní hospodaření; vytvořit provozní prostředky ve výši cca 25 mil. Kč na rekonstrukce a renovace na kolejích a v areálu kolejí
 - Zvyšovat obsazenost kolejí v akademickém roce; zlepšit využití ubytovacích kapacit v letních měsících
 - Zvyšovat tržby zejména z hotelové činnosti dle trendu z předchozích let viz tabulka níže:

Rok	Tržby z hotelové činnosti v tis. Kč
2013	8 000
2014	9 337
2015	10 333
2016	10 365
2017	18 463
2018	26 590

- Zajistit nárůst průměrné mzdy v návaznosti na zvyšování mezd ve státní a komerční sféře zejména u profesí, které jsou v rámci SUZ VŠE totožné či obdobné.
- Stabilizovat základní kmen pracovníků.
- Z tržeb realizovat objem rekonstrukcí a oprav na kolejích a v menzách VŠE.
- Dokončit výstavbu sportovišť ve sportovně společenském areálu kolejí Jarov; dále pokračovat v rekonstrukcích interiérů ostatních kolejí v závislosti na výsledcích dotačních

žádosti

- Strategický meziroční záměr

Pokračovat v tvorbě dodatečných provozních zdrojů a ty dělit ve vyrovnaném poměru na investice do lidského kapitálu a do vybavení a rekonstrukcí kolejí. Obě tyto oblasti vzhledem k aktuální tržní situaci jsou zcela klíčové pro další zvyšování kvality poskytovaných služeb na kolejích VŠE. Níže uvedená tabulka shrnuje vygenerované prostředky vlastním hospodařením od roku 2015 a jejich alokaci:

Výsledky provozního hospodaření od roku 2015 do roku 2018 (tis. Kč)					
Rok	2015	2016	2017	2018	CELKEM
Tržby	124 668	135 426	145 469	178 325	583 888
Vybavení	3 473	1 372	2 459	7 095	14 399
Rekonstrukce	7 904	13 264	7 096	18 129	46 393
DČ investice	474	2 851	7 345	6 285	16 955
Celkem investiční výdaje	11 851	17 487	16 900	31 509	77 747
Nárůst osobních nákladů (abs)	2 634	4 422	2 659	12 045	21 760
Celkem zisk	99 507				
% do investic	78%				
% do osobních nákladů	22%				

- Výhled do roku 2020
 - Neustále zvyšovat standard ubytovacích a stravovacích služeb v kvalitě odpovídající poptávce
 - Nadále zvyšovat kvalitu a rozvoj lidských zdrojů včetně odpovídající mzdové úrovně jednotlivých profesí SUZ VŠE
 - Rozvíjet nabídku ubytování a služeb pro studenty mezinárodních studijních programů
 - Pokračovat v investičních akcích, zejména:
 - Rekonstrukce pátečního rozvodu TUV na Palachově koleji
 - Dokončit zateplení a revitalizaci Eislerovi koleje
 - Dokončit revitalizaci interiérů koleje Thalerova
 - Dokončit uzavření kampusu Jarov
 - Zahájit rekonstrukci interiérů koleje Palachova
 - Realizace investičních akcí dle přidělených dotací od MŠMT

Praha dne 09.07.2019